

¿Cómo se distribuyen los directorios IPSA?



Introducción

Creemos que la evolución de la gobernanza de las grandes sociedades anónimas es un elemento que refleja los efectos del entorno en sus estrategias de negocios, como también nos muestra una parte de la historia empresarial chilena.

En Humanitas aprovechamos la información pública disponible como un elemento de análisis para entender los cambios en la composición de los gobiernos corporativos.

Los invitamos a revisar la Radiografía IPSA de Directorios Humanitas Chile 2023 ad portas de las Juntas de Accionistas 2024. Estaremos atentos a los cambios y tendencias que se registren en este período.



Ornella Bono
Socia fundadora y Directora

Radiografía

9

Directores

Un Directorio IPSA en promedio se compone de:

7 Hombres
2 Mujeres

7 Chilenos
2 Extranjeros

7 Antiguos
2 Nuevos

2 Directores
Independientes

7 Elegidos por Controlador
2 Elegidos por Institucional
1 Elegidos por Otros

8 años
de antigüedad promedio

































¿Cuánto tiempo llevan como Director?






AGUAS ANDINA-A 	ANDINA-B 	B SANTANDER 	BCI 	CAP
CCU 	CENCOSHOPP 	CENCOSUD 	(BANCO) CHILE 	CMPC
COLBUN 	CONCHA Y TORO 	(EMP.) COPEC 	ENGIE ENERGÍA 	ENEL-AM
ENEL CHILE 	ENTEL 	FALABELLA 	INV. AGUAS MET. 	ITAU CORP
LATAM AIRLINES 	MALL PLAZA 	ORO BLANCO 	P. ARAUCO 	QUIÑENCO
RIPLEY 	SMU 	SONDA 	SQM-B 	VAPORES (CSAV)

Femenino
 Masculino
 Nuevo
 < 9 años
 > 9 años

Esta categorización solo considera a los Directores Titulares y no a los Directores Suplentes.

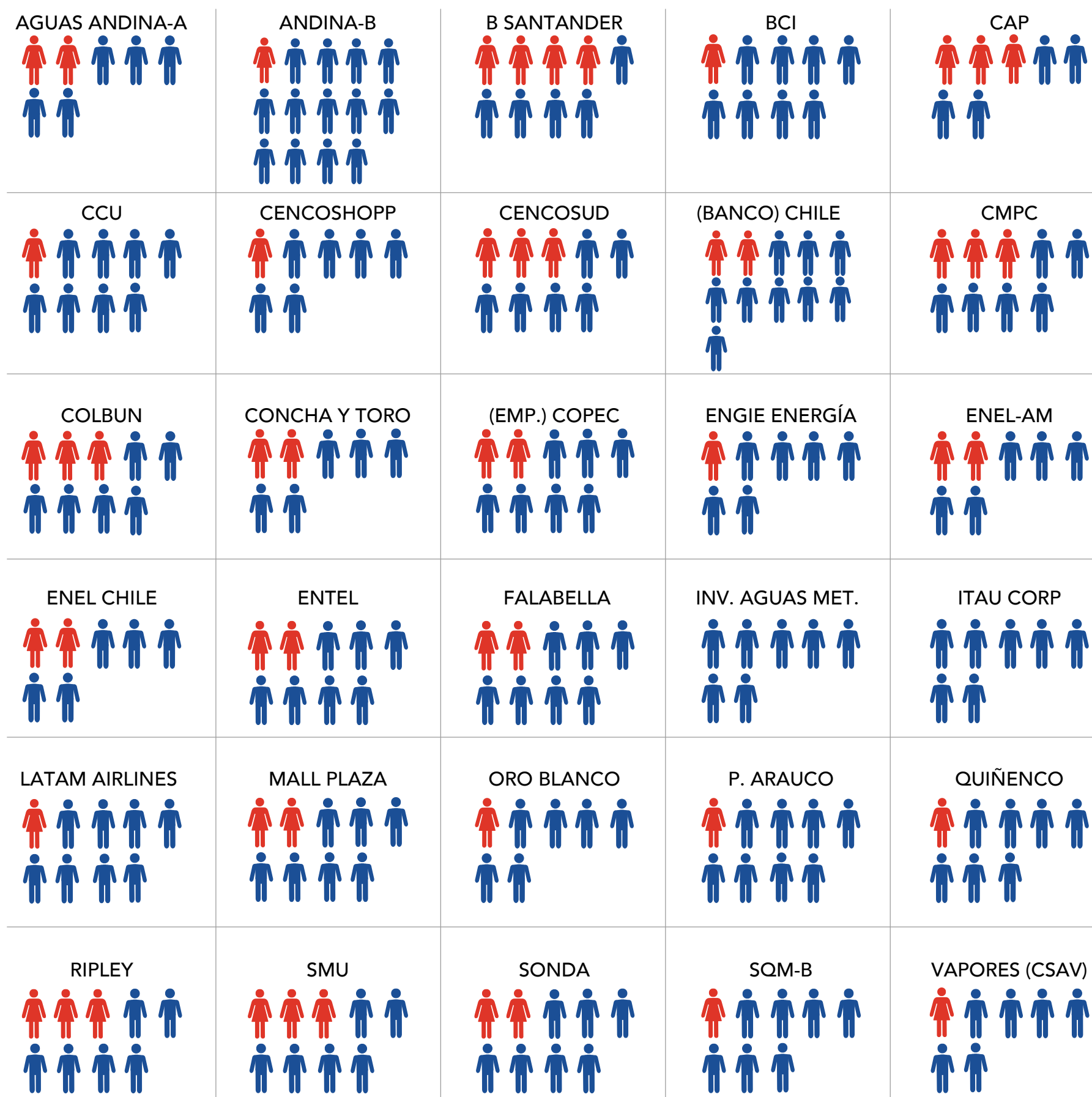
¿Quién votó por ellos?

AGUAS ANDINA-A 	ANDINA-B 	B SANTANDER 	BCI 	CAP 
CCU 	CENCOSHOPP 	CENCOSUD 	(BANCO) CHILE 	CMPC 
COLBUN 	CONCHA Y TORO 	(EMP.) COPEC 	ENGIE ENERGÍA 	ENEL-AM 
ENEL CHILE 	ENTEL 	FALABELLA 	INV. AGUAS MET. 	ITAU CORP 
LATAM AIRLINES 	MALL PLAZA 	ORO BLANCO 	P. ARAUCO 	QUIÑENCO 
RIPLEY 	SMU 	SONDA 	SQM-B 	VAPORES (CSAV) 

 Femenino
  Masculino
  Elegido con el apoyo del controlador
  Independiente Institucional
  Otro

Esta categorización solo considera a los Directores Titulares y no a los Directores Suplentes.

¿Cómo es la composición por género?



Esta categorización solo considera a los Directores Titulares y no a los Directores Suplentes.

¿Cómo lo hicimos?

OBJETIVO: Queremos entender la evolución de la composición de los Directorios, para esto presentamos el análisis de los Directorio IPSA 2023, clasificados por el voto de:



Controlador (o pacto controlador)



Institucional (entidades financieras administradoras de fondos)



Otros (elegido por otros accionistas o por acreedores, caso LATAM).

CONSIDERACIONES: Se considera en el análisis solo a los Directores titulares y para cada uno de ellos revisamos las Juntas Ordinarias de Accionistas, entendiendo qué tipo de accionistas votaron por cada uno de acuerdo con la caracterización. Se identifica también género, edad, nacionalidad, profesión y su antigüedad en el rol de Director. Toda la información es obtenida desde fuentes públicas.



CARACTERIZACIÓN: A cada Director asignamos una de las 3 Categorías siguientes, de acuerdo con el apoyo de que Stakeholder (nominación y/o votos) fueron elegidos para formar parte del Directorio:

CONTROLADOR:

Director elegido con el apoyo del grupo o pacto Controlador. Se subdivide en:

- **Familia Controlador:** Director que presenta una relación familiar cercana con el Controlador de la empresa.
- **Ejecutivo Controlador:** Director que actualmente ejerce en un cargo ejecutivo en alguna empresa del Controlador.
- **Independiente (Controlador):** Director elegido con votos del Controlador que, ha firmado una declaración jurada de independencia de acuerdo con los criterios indicados en la Ley de Sociedades Anónimas n°18046, Art. 50 bis.
- **Elegido por Controlador:** Director elegido con los votos del Controlador que no se encuentra en ninguna de las categorías anteriores. En esta categoría se encuentran Directores que en el pasado y "no actualmente" han ejercido en cargos ejecutivos en alguna empresa del Controlador, Directores que han ejercido en cargos directivos por al menos 2 periodos en otra empresa del Controlador y Directores que no presentan una relación formal previa con el Controlador.

INSTITUCIONAL:

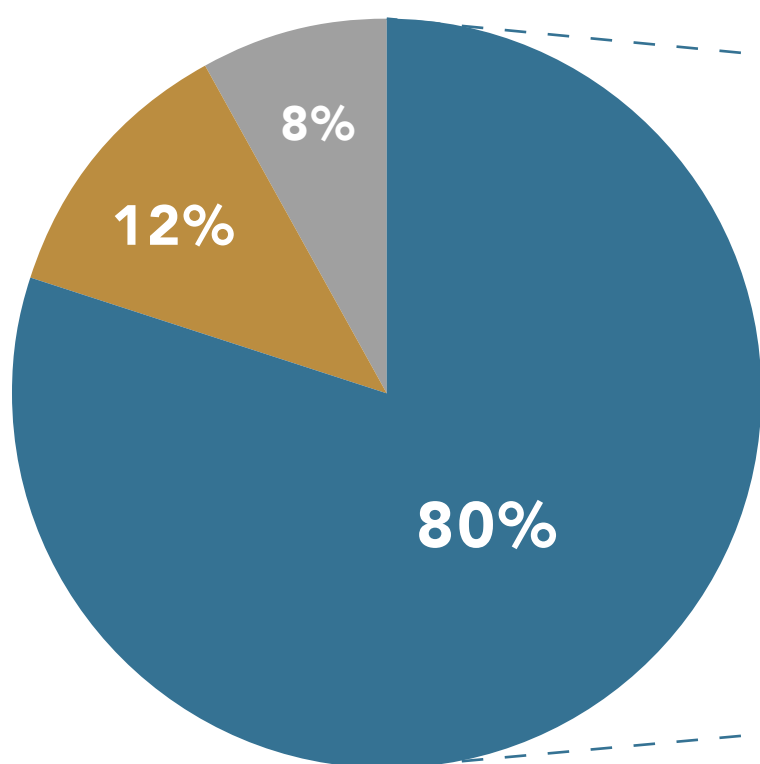
Director elegido con el apoyo de Instituciones Administradoras de Fondos (AFP, fondos de inversión, etc.). Es siempre independiente de acuerdo con la Ley de Sociedades Anónimas n°18046, Art. 50 bis.

OTROS:

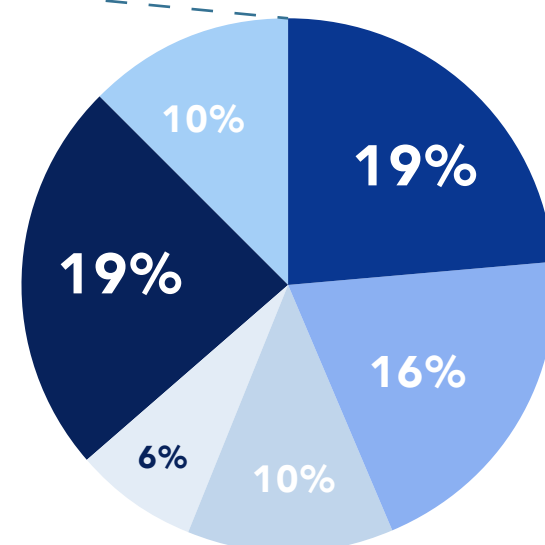
Director elegido por otros Stakeholders (p.e. Accionistas o Acreedores en caso LATAM).

¿Quién los presenta a la Junta?

Directores Titulares



Directores con Apoyo Controlador

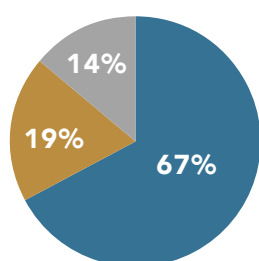


SON 253 ASIENTOS DE DIRECTOR TITULAR PARA LAS 30 SOCIEDADES IPSA

- 80%** 202 son elegidos con los votos de los controladores.
- 12%** 31 son elegidos con los votos de accionistas institucionales
- 8%** 20 son elegidos con otros casos.

- 49 p. - Familia Controlador
- 47 p. - Elegido por Controlador: Otros
- 40 p. - Ejecutivo Controlador
- 26 p. - Independiente (Controlador)
- 25 p. - Elegido por Controlador: Ex-Ejecutivo
- 15 p. - Elegido por Controlador: Director Otras Empresas

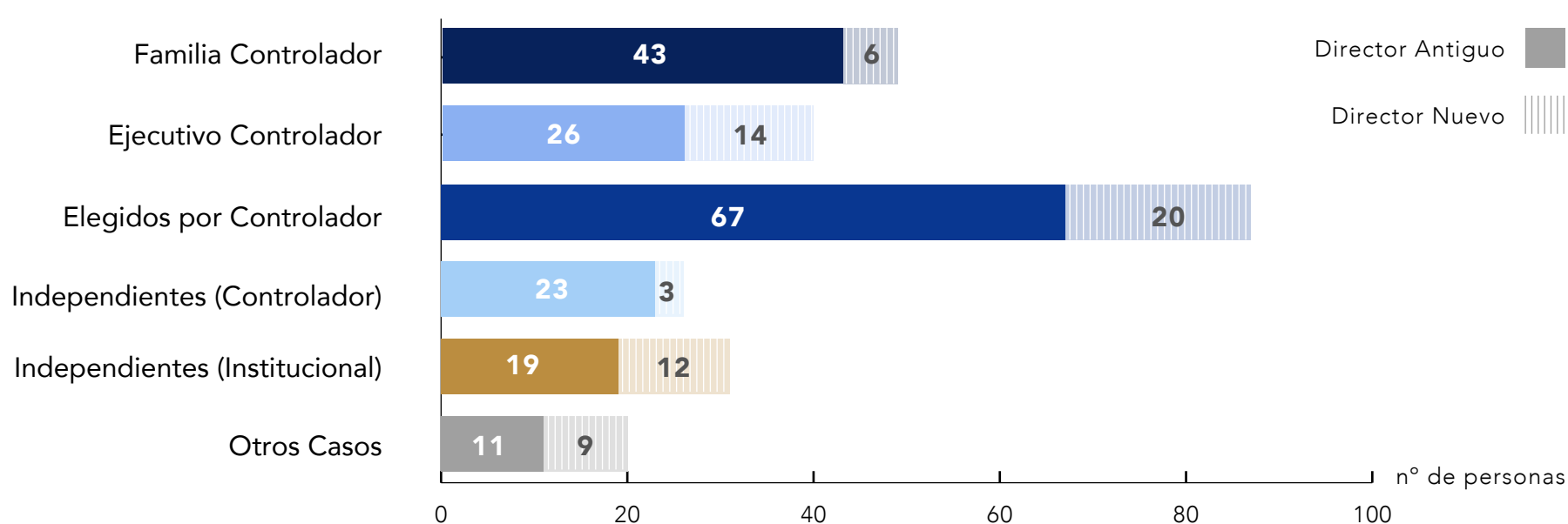
Directores Nuevos



En las últimas elecciones de todos los Directorios IPSA se eligieron 253 Directores Titulares, sólo 64 de ellos (un 25%) son nuevos en esos directorios.

- 43** sillars fueron elegidas con votos del controlador, de las cuales 27 tienen o han tenido alguna relación familiar o laboral con él.
- 12** sillars fueron elegidas con votos de institucionales
- 9** sillars fueron elegidas por otras situaciones.

¿Quiénes se sumaron al Club IPSA en las últimas elecciones?



En las últimas elecciones de todos los Directorios IPSA se eligieron 253 Directores Titulares, sólo 64 de ellos (un 25%) son nuevos en sus Directorio. Estos 64 Directores Nuevos se dividen en:

- 27** Directores que entran con el apoyo del Grupo Controlador y presentan una relación familiar, ejecutiva o directiva previa con el Controlador (15 hombres, 12 mujeres). Este grupo corresponde a la suma de las categorías "Familia Controlador", "Ejecutivo Controlador" y 7 Directores de la categoría "Elegidos por Controlador" que han ejercido como ejecutivos o directores del controlador en el pasado.
- 16** Directores que entran con el apoyo del Grupo Controlador y no presentan una relación familiar o laboral con el Controlador (7 hombres, 9 mujeres). Este grupo se compone de 13 Directores de la categoría "Elegidos por Controlador" que no presentan relación laboral previa con el Controlador y la categoría "Independiente (Controlador)".
- 12** Directores que han ingresado con el apoyo de instituciones administradoras de fondos (6 hombres, 6 mujeres). Equivalente a la categoría "Independiente (Institucional)".
- 9** Directores en casos especiales, que cuentan con el apoyo específico de un Accionista (9 hombres). Categoría "Otros Casos".

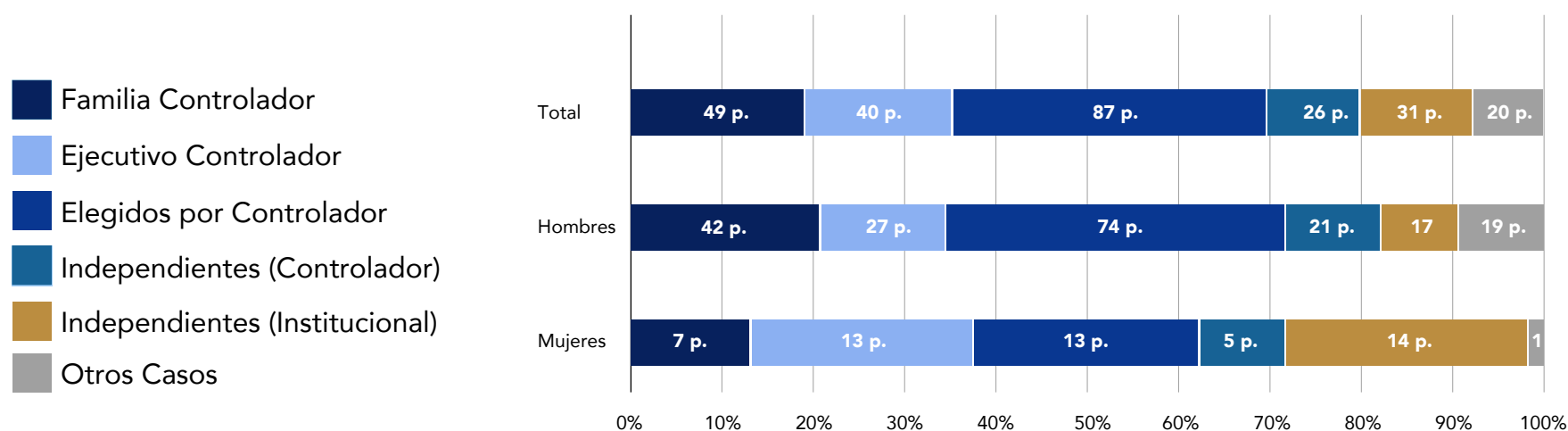
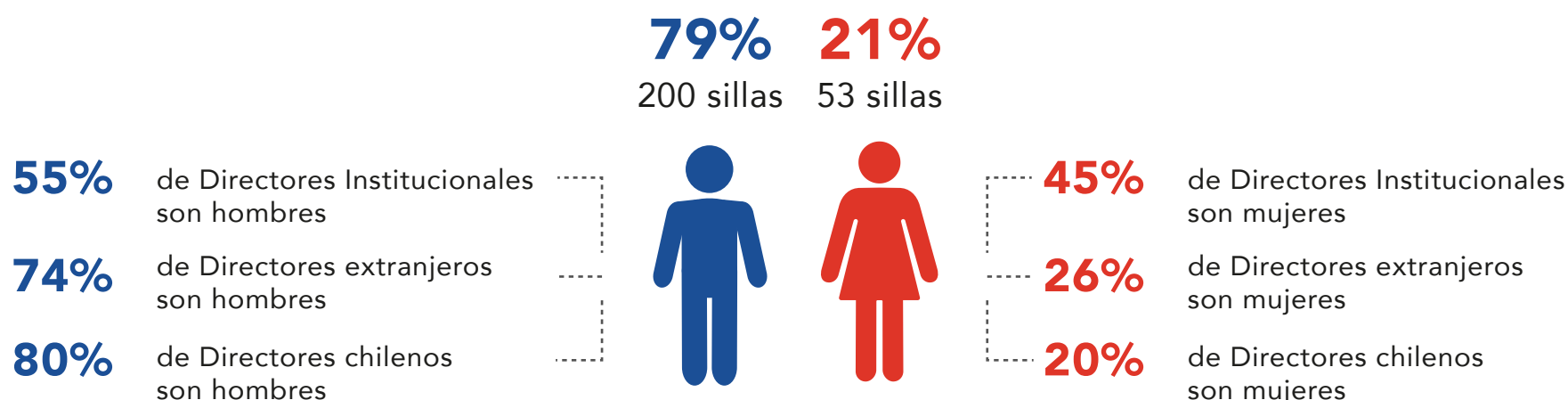
En conclusión, en las últimas elecciones de todas las Sociedades sólo ingresaron al Club IPSA 28 Directores Nuevos que no presentaban una relación previa con la Sociedad en que participan. De estos 28, 16 fueron elegidos con apoyo del Controlador y 12 con apoyo Institucional. Este grupo se compone de 13 hombres y 15 mujeres:

Hombres elegidos por el Controlador, sin tener relación laboral o familiar previa: 6 institucionales, 4 extranjero, 3 chilenos.



Mujeres elegidas por el Controlador, sin tener relación laboral o familiar previa: 6 institucionales, 2 extranjeras y 7 chilenas.

¿Cómo crece la diversidad de género?



21% Directoras IPSA corresponden a Directoras mujeres

- 53 sillas
- 50 mujeres
- 2 pertenecen a más de 1 Directorio
- 72% fueron elegidas con el apoyo del Controlador.
- 26% de las Directoras es elegida por Institucional.

- 1 de cada 4 mujeres es Institucional
- 1 de cada 3 es Independiente
- 1 de cada 7 hombres es Institucional
- 1 de cada 4 es Independiente.

7 Empresas IPSA cuentan con más de un 30% de mujeres en su directorio.

11 Empresas IPSA cuentan con sólo 1 mujer en su directorio.

2 Empresas IPSA no tienen directora mujer.

Sobre las nuevas Directoras

De las 64 sillas ocupadas por Directores Nuevos, 27 son mujeres.

- 51% de las Directoras IPSA mujeres son nuevas en su Directorio
- 19% de los Directores hombres son nuevos.
- 60% de las Directoras lleva menos de 3 años en el rol.

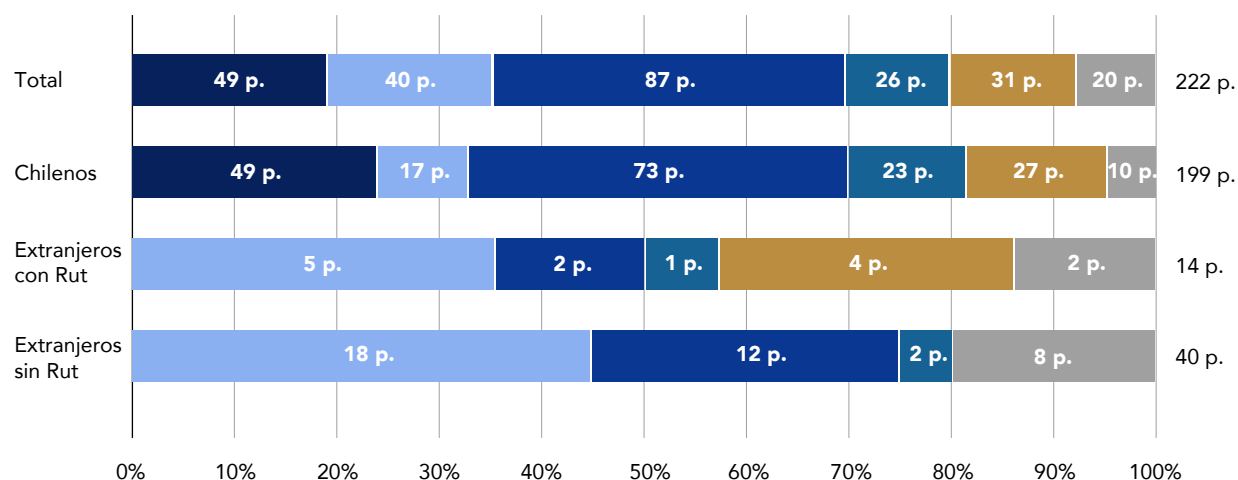
De las 27 mujeres nuevas, el Controlador incorporó a 21. De ellas, 2 se han desempeñado como ejecutivas del Controlador en el pasado y 8 no tienen conexiones públicas previas con el Pacto Controlador.

De las Directoras que ingresaron con el apoyo del Controlador:

- 8 son extranjeras sin residencia en Chile (6 ejecutivas y 2 sin conexión a Controlador)
- 1 Directora extranjera con residencia en Chile
- 1 chilena con residencia en Brasil
- 17 chilenas con residencia.

¿Qué sabemos sobre la nacionalidad de los Directores?

- Familia Controlador
- Ejecutivo Controlador
- Elegidos por Controlador
- Independientes (Controlador)
- Independientes (Institucional)
- Otros Casos



199 Directores Chilenos

9% ejercen como ejecutivos del controlador
11% adicional lo hicieron en el pasado.



54 Directores Extranjeros

43% son ejecutivos del Controlador
6% adicional lo fueron en el pasado.

79% de los Directores son chilenos (199 Directores).

26% de los Directores extranjeros se encuentran naturalizados en Chile.

26% de los Directores extranjeros son mujeres, mientras que solo un 20% de los Directores chilenos son mujeres.

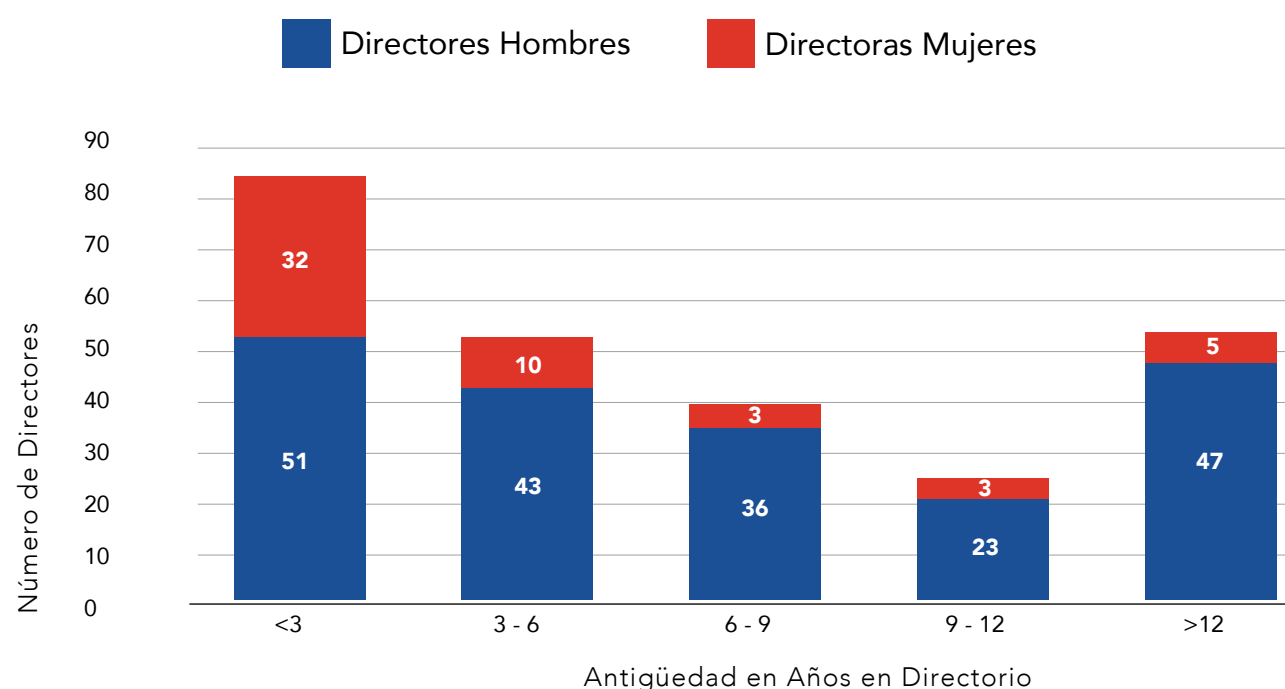
21% 1 de cada 4 directoras mujeres es extranjera. 1 de cada 5 directores hombres es extranjero.

La mayor parte de los Directores extranjeros no naturalizados corresponde a personas que se desempeñan en cargos ejecutivos en alguna filial internacional de la empresa IPSA para la que son Directores.

Empresas con casa matriz internacional (como Enel Américas, Engie Energía Chile y Banco Itaú Chile) tienden a formar su directorio casi exclusivamente con ejecutivos extranjeros no naturalizados en Chile y chilenos independientes.



¿Cuánto tiempo llevan en los Directorios?



Definimos la antigüedad de un director como el tiempo total que han ejercido como Directores Titulares de su empresa. Las antigüedades han sido calculadas al 27/02/2023.

8 años es la antigüedad promedio de una persona en su Directorio.

9 años promedio es la antigüedad de los Directores hombres.

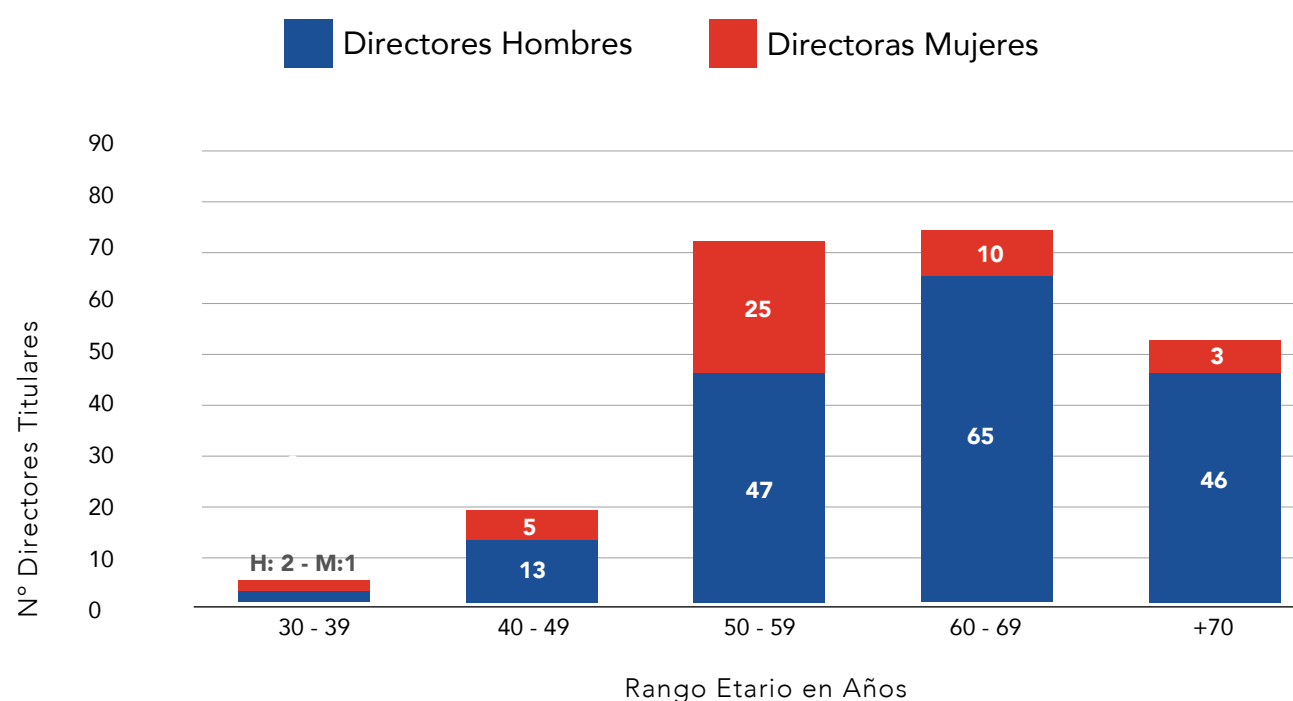
5 años promedio es la antigüedad de las Directoras mujeres.

60% de las Directoras mujeres lleva menos de 3 años en su directorio.

6 empresas tienen una antigüedad promedio del Directorio completo mayor a 10 años.



¿Cómo se distribuye la edad?



Se identificó la edad de 217 Directores, incluyendo a todos los directores chilenos. Las edades fueron calculadas al 27/02/2023.

120 Directores titulares tienen una edad promedio de 62 años, siendo 57 en Directoras Mujeres y 63 en Directores Hombres.






5 Directores tienen 80 años o más.

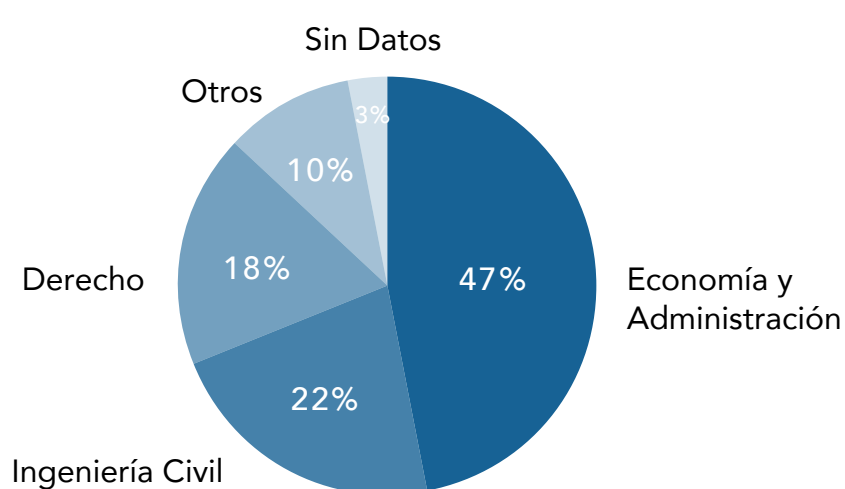
3 Directores tienen menos de 40 años, todos abogados.

si se consideran los Directorios por separado, el Directorio más joven tiene una edad promedio de 55 años.



¿Qué áreas de formación profesional tienen?

ÁREA DE ESTUDIOS PROFESIONALES	NÚMERO DIRECTORES	PORCENTAJE DEL TOTAL	DIRECTORES HOMBRES	DIRECTORAS MUJERES
 Derecho	45	18%	35	10
 Ingeniería Civil	56	22%	53	3
 Economía y Administración	119	47%	88	31
 Otros	26	10%	18	8
 Sin Datos	7	3%	6	1



CATEGORÍA: SEGÚN PROFESIÓN

Área Derecho: Abogados o licenciados en ciencia jurídicas.

Área Ingeniería: Ingenieros civiles o título equivalente en su país.

Área Economía y Administración: Economistas, ingenieros comerciales, contadores auditores, administradores de empresas o similar.

Otros: título de educación superior en otra área.

Sin Datos: No se encontró información o el director no presenta título de educación superior.

La mayoría de los Directores estudiaron carreras asociadas al área comercial (economía, contabilidad, administración de empresas, etc.).

87% de los directores son del área de derecho, ingeniería civil y de economía y administración.

Más de la mitad de las Directoras Mujeres estudio una carrera del área de la ingeniería comercial.

Empresas IPSA



FUENTE DE LA INFORMACIÓN

Este estudio considera las empresas IPSA reportadas al 28-02-2024 según la Bolsa de Comercio de Santiago. Los datos de los directorios se obtienen de información pública de la CMF (Comisión para el Mercado Financiero), páginas web de las empresas IPSA, Juntas Ordinarias de Accionistas y otras fuentes secundarias de carácter público.

SUPUESTOS

Algunas empresas IPSA se dividen en "Serie A" y "Serie B", donde solo una de las series corresponde al grupo IPSA. Para el análisis se consideró al directorio completo de estas empresas (ambas series), debido a la estrecha relación entre todas las series de una empresa. Para el año 2023 son 3 las empresas en esta situación: SQM, Embotelladora Andina y Aguas Andinas.

Para este estudio se considera cada cargo de director como un dato diferente. Es decir, si una persona participa en dos directorios diferentes, ambos cargos de director se consideran como un dato individualizado y diferente. En el caso de una posición vacante se considera el perfil del Director que ocupaba el cargo antes de la vacancia.



CORNERSTONE

Cerro El Plomo 5680 Of. 202
Edificio de Las Artes, Santiago, Chile
Tel / Phone: (56 2) 2616 9400
Contacto / Contact us: humanitas@humanitaschile.com

www.humanitaschile.com



Síguenos en LinkedIn y entérate de las novedades del mercado